

## Digitālās pārmaiņas: Uzņēmuma vadītāju iesaiste, atbildība un risinājumi

### Māris Vainovskis

*Vecākais partneris  
Banku un finanšu tiesību prakses grupas vadītājs,  
Korporatīvo un komerciesību prakses grupas vadītājs  
Zvērināts advokāts*

2024. gada 20. marts



# Digitalizācija un korporatīvā digitālā atbildība (*Corporate Digital Responsibility, CDR*)

## DIGITALIZĀCIJA

Digitālo tehnoloģiju pielietošana, lai pārveidotu uzņēmējdarbības aktivitātes, procesus, kompetences ar mērķi **pilnībā izmantot tehnoloģiju un datu radītās izmaiņas un iespējas**

Tehnoloģiju iepirkumi, ieviešana un/vai izmantošana iekšējai lietošanai vai to izstrāde, pārdošana, licencēšana klientiem.

## KORPORATĪVĀ DIGITĀLĀ ATBILDĪBA (CDR)

**Pienākumu kopums** (attiecas uz komerciālo, juridisko, atbilstības, ētikas, ESG, pārvaldības un pārraudzības prasībām), **kas jāņem vērā**, pieņemot lēmumus saistībā ar tehnoloģijām un datiem un **īstenojot savu digitalizācijas stratēģiju.**

# Būtiskāko ar digitalizāciju saistīto risku novērtēšana un pārvaldīšana

## **Kiberdrošības riski**

Īpaša uzmanība pievēršama jaunu IT produktu ieviešanā, jo īpaši, ja tie paredzēti savienošanai ar citiem vai izmanto revolucionāras tehnoloģijas (AI, blokķēdes, biometrija). Jāizstrādā pienācīgi privātuma un drošības elementi

## **Produktu drošība**

Nepieciešamība iestrādāt drošības mehānismus IT produktos, tostarp piesaistot kvalificētus juristus, izvairoties no drošības incidentiem, produkta konkurētspējas mazināšanās, izmeklēšanas pasākumiem un sankcijām

## **Darbinieku, prasmju trūkums**

Nepieciešamība pārliecināties par darbinieku atbilstošām prasmēm, lai ieviestu digitalizācijas stratēģijas. Vienlaikus nepieciešamība nepieļaut tiešu vai netiešu diskrimināciju vecuma vai citu aizliegto kritēriju dēļ

## **Privātuma, datu drošības riski**

Nepieciešamība garantēt atbilstību personas datu aizsardzības prasībām, nodrošināt piekļuvi datiem vienīgi nepieciešamajā apmērā un vienīgi autorizētām personām, nodrošināt datu nenoplūšanu, nodrošināt pareizu datu ieguves un apstrādes pamatu, monitorēt iespējamus pārkāpumus u.tml.

# Būtiskāko ar digitalizāciju saistīto risku novērtēšana un pārvaldīšana

## **Nodokļu riski**

Jauni IT produkti, modeļi un tehnoloģijas var pieprasīt rūpīgu izpēti attiecībā uz iespējamām nodokļu sekām

## **Ētiskie riski**

Nepieciešamība nodrošināt tehnoloģijas pieejamību, izskaust aizspriedumu pieļaujamību tehnoloģiju slēdzienu ķēdes ietvaros, nodrošināt pārskatāmus rezultātus, slēdzienu izsekojamību

**Regulatīvā neskaidrība, neatbilstības riski**

**Reputācijas riski, negatīva rakstura informācija**

**Darbības traucējumi**

**Atbilstoša apdrošināšanas seguma nenodrošināšanas riski**

**Piegādes ķēžu riski, trešo pušu riski**

# Korporatīvā digitālā atbildība (CDR) darbībā

## Atbilstošu iekšējo dokumentu un procesu nodrošināšana

- Digitalizācijas stratēģija, mērķi
- Digitālās ētikas harta / politika (*Digital Ethics Charter*), paredzot cilvēku kā centrālo elementu digitālajās tehnoloģijās, veicinot IT produktu drošību, izmantot tehnoloģijas ESG aspektu pilnveidei
- Apmācības IT jomā, digitālo tehnoloģiju ieviešanā
- Vadlīniju, kontrolsaraksta (*checklist*) izstrāde darbam ar IT tehnoloģijām

**Audits attiecībā uz IT tehnoloģijām, kas tiek izstrādātas, pārdotas, licencētas vai izmantotas**

**Kiberrisku un citu ar digitalizāciju saistīto risku apdrošināšana**

**Padziļinātā izpēte, iegādājoties vai izmantojot digitālās tehnoloģijas**

**Nodrošināt cilvēka iesaisti tehnoloģiju izmantošanas procesā**

**Nodrošināt iekšēju vai ārēju tehnisko, darbības, AI, mašīnmācības risku kontroli**

# Korporatīvā digitālā atbildība (CDR) darbībā

## Normatīvo prasību pārzināšana pa nozarēm, jurisdikcijām

- konkurences, tirdzniecības tiesības
  - datu aizsardzība
  - produktu drošība
- AI, mašīnmācība, intelektuālais īpašums
  - darba tiesības
  - ESG

## Valdes iesaiste

- valdes loceklis/locekļi, kas pārrauga CDR
- konsultanti, speciālisti, kas atbalsta valdi CDR jautājumos
- CDR jautājumi darba kārtībā

## CDR principu iestrādāšana sadarbībā ar trešajām personām / piegāžu ķēdēs (līgumos)

- atbildīga datu izmantošana – ētiskās prasības – nediskriminācija
  - ESG, pārvaldība – audits, pārskatāmība
- atbilstošu pārkāpumu novēršanas mehānismu iestrāde

# Nākotnes tendences

## PROCESU OPTIMIZĀCIJA:

Finanses un grāmatvedība

---

Iekšējie procesi, cilvēkresursi

---

Pārdošana un mārketingas

---

Informācijas drošība

---

Izpēte un attīstība

---

Atbilstība

---

Piegāžu ķēdes, loģistika

## NĀKOTNES RISINĀJUMI:

Mākoņpakalpojumi

---

Kiberdrošības risinājumi

---

Biometrija, elektroniskās maksājumu sistēmas, kriptovalūtas

---

AI, avancēta mašīnlasīšana

---

Robotika

---

Datu analīzes instrumenti, datu centri

---

Blokķēdes, VR, automatizētas ierīces, droni

## **Blockchain**

*A digital database containing "blocks" of information (such as records of financial transactions) that can be simultaneously used and shared within a large decentralized, publicly accessible network.*

## **Crypto**

*Any form of currency that only exists digitally, that usually has no central issuing or regulating authority, and that relies on cryptography to prevent counterfeiting and fraudulent transactions.*

## **NFT**

*A secure type of digital asset with unique identification codes and metadata that distinguish them from each other. Cannot be traded or exchanged at equivalency.*

## **VR**

*An artificial environment which is experienced through sensory stimuli (such as sights and sounds) provided by a computer and in which one's actions partially determine what happens in the environment.*

## **The metaverse**

*The next iteration of the internet and like the internet will manifest as many different things all at once. For example, the consumer metaverse includes simulated virtual and 3D worlds where people can interact through digital avatars.*

# **Terminologija**



## **Avatar**

*An electronic image that represents a person to engage in a virtual space.*

## **Augmented reality (AR)**

*An enhanced version of reality created by the use of technology to overlay digital information on an image of something being viewed through a device (such as a smartphone camera).*

## **Digital asset**

*A digital asset is anything that is stored digitally and is uniquely identifiable that organizations can use to realize value.*

## **Mixed reality**

*The merging of a real-world environment and a computer-generated one. Physical and virtual objects may co-exist in mixed reality environments and interact in real time.*

## **Virtual world**

*A computer-simulated environment which may be populated by many users who can create a personal avatar, and simultaneously and independently explore the virtual world, participate in its activities and communicate with others.*

# **Terminologija**

EVERSHEDS  
SUTHERLAND  
BITĀNS

**Māris Vainovskis**

Vecākais partneris

[Maris.Vainovskis@eversheds-sutherland.lv](mailto:Maris.Vainovskis@eversheds-sutherland.lv)

+371 29 118 902

**[eversheds-sutherland.lv](http://eversheds-sutherland.lv)**

© Eversheds Sutherland 2023. All rights reserved.